

SOCIEDAD

ORT y la Universidad de San Andrés presentaron su Dual MBA

La geopolítica ya condiciona las decisiones empresariales y “prepararse es más útil que predecir”, según Albertoni

En la presentación del Dual MBA, realizada el martes 13 de octubre en la Escuela de Negocios de la ORT, en Montevideo, el doctor Nicolás Albertoni, exvicecanciller de Uruguay y catedrático de la universidad, brindó la charla “Liderar los negocios en un mundo sin fronteras”. Ante un encadenamiento de crisis globales, propuso que los directorios sumen a su agenda temas como migración, ambiente, sistema político, demografía y tecnología.

Fecha de publicación: 16/10/2026



Por:
Redacción



Albertoni, doctor en Ciencia Política y Relaciones Internacionales por la Universidad del Sur de California y vicecanciller de Uruguay entre 2022 y 2025, explicó que su charla se inspiró en el curso “Geopolítica para los negocios” que la ORT ofrece en sus programas ejecutivos. Dijo que esa mirada también marcará el sello del nuevo MBA: quienes lo cursen, con una visión binacional e internacional, lo harán en un mundo que cambia y es cada vez más complejo.

Planteó que a los ejecutivos les cuesta manejar las variables geopolíticas y los cambios en la política comercial. El escenario, afirmó, es “contraintuitivo”: crecen casi de forma exponencial los controles a la inversión por seguridad nacional y a las exportaciones.

Citó una frase de Paul Ingram, profesor de la Escuela de Negocios de Columbia: “hoy prepararse es más útil que predecir”. Según Albertoni, la lógica predictiva del riesgo económico y financiero, basada en probabilidades, pierde peso frente a la de prepararse ante la incertidumbre geopolítica. Comparó la geopolítica con la matemática de secundaria: no está en el centro de la gestión, pero ayuda a decidir mejor.

Puso sobre la mesa la idea de las coyunturas críticas: guerras y crisis siempre existieron, dijo, pero lo distintivo hoy es su encadenamiento en una economía más interconectada que nunca. “No estamos en una época de cambios, sino claramente estamos siendo testigos de un cambio de época”, sostuvo. Repasó hitos desde la caída del Muro de Berlín y los atentados de 2001 hasta la pandemia, la invasión de Rusia a Ucrania, la guerra en Medio Oriente, el regreso de Donald Trump a la presidencia de Estados Unidos y la guerra comercial de 2025. Hoy hay 29 conflictos activos, según bases de datos que citó, dos de ellos de gran escala.

Tres lupas para mirar el escenario

La primera es la incertidumbre: el efecto de los eventos geopolíticos sobre el precio del petróleo se exacerbó en las últimas décadas, dijo, en paralelo con la interconexión económica. La segunda es la interdependencia: los acuerdos comerciales pasaron de unos 40 en los años 90 a casi 600, y el 70 % del comercio mundial es de bienes intermedios, es decir, bienes que forman parte de una cadena de producción y que necesitan de otro bien para adquirir sentido (por ejemplo, el botón de un saco). Planteó, como hipótesis, que a más proteccionismo hay menos encadenamiento productivo y que América Latina, a la que definió como la región más proteccionista del mundo, corre el riesgo de quedar al margen de las fábricas globales.

La tercera es la complejidad, y con ella la propuesta de sumar temas a la mesa de decisiones: “No creo que sea sumar gente, sino sumar nuevos temas a la mesa”. Reconoció que la empresa debe abrir el lunes y pagar sueldos a fin de mes, pero defendió la necesidad de ampliar la mirada hacia la migración, los desafíos ambientales y el cambio de sistema político. Citó una base de datos sueca según la cual las autocracias superaron a las democracias por primera vez en dos décadas y destacó la pérdida de fe en la democracia. Para una empresa importa, dijo, que tres de sus cinco países proveedores estén en transición de régimen.

En lo tecnológico, subrayó la velocidad, dado que el teléfono tardó 75 años en llegar a 100 millones de usuarios, mientras que ChatGPT, dos meses. Sobre la demografía, el factor que dijo llevarse de su paso por el gobierno, recordó que para 2040 el 30% de la población china tendrá más de 60 años y que el principal productor y consumidor del mundo envejezca “es un problema de todos”.

Agregó que el multilateralismo está en crisis y que se habla cada vez más de “minilateralismo”, es decir, cooperación entre pocos países en vez de foros globales. Cerró con una frase que atribuyó a Jorge Luis Borges, “el futuro no es lo que va a pasar, sino lo que vamos a hacer”, y dijo que programas como el que se presentó en esa jornada buscan ser parte de esa conversación.

¿Qué ofrece el Dual MBA?

El programa conjunto de la Universidad ORT Uruguay y la Universidad de San Andrés dura 18 meses, integra la formación de ambas instituciones, reúne una cohorte regional y otorga dos títulos.

Las clases son flexibles, virtuales o presenciales en Montevideo, y se complementan con encuentros presenciales en Buenos Aires y dos semanas intensivas regionales, con actividades académicas, visitas a empresas y *networking*.

Comienza en junio de 2027 y apunta a profesionales que buscan formarse en un entorno regional e internacional.

