



**CLADEA
BALAS**

Case Consortium



CLADEA
BALAS

Case Consortium



¿Por qué una colección de casos pedagógicos en América Latina?

Es conocida la necesidad de producir material pedagógico de calidad con raíces en la realidad de América Latina. Las experiencias de exitosas empresas provenientes de regiones desarrolladas, no siempre resultan relevantes para la realidad que enfrentan nuestros estudiantes. Es ese contexto, es particularmente acuciante la necesidad producir casos de enseñanza latinoamericanos, dada la centralidad de esta metodología en la educación gerencial a nivel internacional. El

problema no es que no se produzcan buenos casos: se dan desde hace tiempo esfuerzos aislados en esa dirección. El problema es que en la ausencia de una colección con suficiente masa crítica, y de canales de distribución con alcance global, esa oferta de casos no conectaba con su demanda. Ese quiebre desestimaba la producción (¿para qué escribir casos que no serán usados fuera de mi institución?), exacerbando aún más el problema.



CLADEA
BALAS

Case Consortium



Casos de calidad, desde Iberoamérica al mundo

Como respuesta a ese problema, surgió el *CLADEA-BALAS Case Consortium* (CBCC). Nuestro objetivo es conformar una colección de casos de alta calidad, basada en un exigente procesos de doble revisión ciega, con base en los más exigentes estándares internacionales. Por nuestros robustos estándares de control de calidad, nuestros casos tienen acceso a ser publicados y distribuidos globalmente a través del canal más importante de casos pedagógicos a nivel internacional: la página de *Harvard Business Publishing* (hbsp.harvard.edu).

El CBCC está gobernado por un Consejo Editorial, en el que participa un representante de cada integrante del consorcio, el Presidente y Director Ejecutivo de CLADEA y un representante

de BALAS. El CBCC cuenta con un Director Editorial elegido por el Consejo Editorial quien tiene a su cargo la administración de la colección de casos y quien es interlocutor del consorcio con el público, apoyado por un Coordinador Administrativo.

Nuestro portafolio de revisores está conformado por académicos con experiencia como escritores y revisores. Cada caso es revisado por dos revisores que están vinculados a una institución diferente a la de los autores del caso. Con el fin de velar por la calidad de los casos, una vez aprobado por los revisores los textos son sometidos a una revisión de forma por un corrector profesional, y por último son traducidos al inglés.



CLADEA
BALAS

Case Consortium



¿Cómo publicar un caso en el Consorcio?

Hay dos caminos alternativos para someter un caso pedagógico al proceso de evaluación del consorcio. El primer camino es una **membrecía**

institucional. Para ser miembro del CBCC, la institución debe ser miembro de CLADEA y debe demostrar ante el Consejo Editorial el cumplimiento de una serie de requisitos, listados en la **Tabla 1** adjunta. La membrecía actual del CBCC se adjunta al final, en la **Tabla 3**.

Los miembros institucionales del CBCC participan en las reuniones de su órgano de gobierno, el Consejo Editorial, y participan de la toma de decisiones. En contrapartida, se comprometen a aportar revisores y otros recursos para la administración de la colección, así como a producir un mínimo de casos de forma

sistemática para nutrir la colección. Los miembros actuales del consorcio se listan en la **Tabla 2**, más abajo.

El segundo camino es el de **publicación individual** por cualquier académico interesado en la producción de casos de enseñanza. En esta variante, las personas deben enviar sus casos a las conferencias anuales de CLADEA o BALAS, que siempre ofrecen un espacio para este tipo de material. Los mejores casos de ambas conferencias acceden al proceso de evaluación del CBCC. Las condiciones precisas de acceso son consensuadas por el responsable del *track* de casos de cada conferencia, con el Director Editorial del consorcio. Esta modalidad será inaugurada en la conferencia CLADEA 2014.



CLADEA
BALAS

Case Consortium

Tabla 1.

Condiciones para membresía institucional en el Consorcio de casos CLADEA-BALAS

Contar con una **colección interna** de casos pedagógicos, que haya sido sujeta a un **proceso de control de calidad** por revisores cualificados.

La colección debe respetar **estándares de alta** calidad a los ojos del Consejo Editorial del consorcio.

La colección debe contar con **masa crítica**, con un mínimo de 24 casos y evidencia de **producción sistemática**.

Todos los casos de la colección deben contar con **notas pedagógicas**.

La colección debe abarcar a **varios autores**, e incluir temas que representen las **diferentes áreas** y disciplinas de la enseñanza gerencial, tales como estrategia, comportamiento organizacional, liderazgo, mercadeo, o finanzas, entre otras.

La colección debe contar con una única y **consistente identidad gráfica**, apreciable a través de la utilización de la misma plantilla en todos los casos.

La colección debe contar con un **ISSN** que la identifique.



**CLADEA
BALAS**
Case Consortium

Tabla 2.

Primer lote de casos, en revisión

ALIAR S.A. (INALDE)

Cerro de Estaño S.A., la paradoja de las capacidades organizacionales (Universidad de Los Andes)

Ferran Adrià y la transformación de el Bulli (ESADE)

Food For Thought: The “Junk Food” law in Perú (Universidad del Pacífico)

GLADE: Esencias de la naturaleza (INCAE)

Global Química Group (INALDE)

Inversión Social de Norpetrol-Venezuela (IESA)

La Ley General del Trabajo (Universidad del Pacífico)

Operadora Logística Salvadoreña (INCAE)

Powerven: Cuando cambiar es un imperativo (IESA)

WOK: ¿una cadena de restaurantes sostenible? (Universidad de Los Andes)



**CLADEA
BALAS**
Case Consortium

Tabla 3.

Miembros institucionales del CBCC

Barry University	EEUU
EGADE	México
ESADE	España
IAE	Argentina
IESA	Venezuela
INALDE	Colombia
INCAE	Nicaragua y Costa Rica
Universidad de Los Andes	Colombia
Universidad de San Andrés	Argentina
Universidad del Pacífico	Perú
Universidad ORT	Uruguay



CLADEA
BALAS
Case Consortium



¿En qué estamos?

A comienzos del 2014 fue escogido el primer lote de casos para surtir el proceso de revisión y control de calidad definido por el CBCC. Este lote está conformado por un total de 11 casos, que se listan en la **Tabla 2**. A partir de la conferencia de CLADEA, que tendrá lugar en septiembre, esperamos ver subidos a la página de Harvard Business Publishing los primeros casos del CBCC.

Desde nuestra creación, se han incorporado 3 nuevos socios al CBCC, y al momento de escribirse estas líneas estamos concretando el *due diligence* con nuevos interesados. Por último, estamos evaluando nuevas alianzas, para dar más alcance a nuestros casos, a través de canales de distribución complementarios.



CLADEA
BALAS
Case Consortium

CONTACTO

Para consultas, o expresiones de interés, por favor contáctenos al correo electrónico

coleccioncladea@gmail.com

